



# DLA Alpes - Maritimes



Programme  
Collectifs

2017

- Manager sa levée de fonds privés – Octobre 2017
- Se doter d'outils de pilotage – Novembre 2017
- Réinventer sa gouvernance – Décembre 2017



ESIA PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI





Je m'inscris >>>

## Manager sa levée de fonds privés

### > Journée 1 – 5 octobre 2017

Positionner son association et définir sa stratégie de diversification des ressources (Partie 1)

- ✓ Connaître les différentes formes de financements privés et en comprendre les impacts dans sa stratégie de financement.

### > Journée 2 – 6 octobre 2017

Positionner son association et définir sa stratégie de diversification des ressources (Partie 2)

- ✓ Etre capable de positionner son association et de définir sa stratégie de diversification de ses ressources.

### > Journée 3 – 19 octobre 2017

Construire un plan d'actions de levée de fonds

- ✓ Définir le cadre méthodologique, les objectifs et construire un plan d'actions de levée de fonds privés.

### > Journée 4 – 20 octobre 2017

Construire les outils, étapes de suivi et d'évaluation

- ✓ Construire les outils, les étapes de suivi et d'évaluation pour piloter sa recherche de financements privés.

- Les ateliers s'appuieront sur les projets et les exemples fournis par les participants.

- A l'issue de l'accompagnement, les bénéficiaires auront établi une feuille de route (à court et moyen terme) sur leur stratégie de recours au financement privé.

### > Objectifs:

- > A partir d'un projet concret pour lequel vous recherchez un financement :
- ✓ Appréhender les différentes formes de fonds privés.
- ✓ Maîtriser le cadre de méthodologie de recherche de financement.
- ✓ Piloter activement et efficacement sa recherche de financement.

### > Public visé et prérequis :

- ✓ Adm.et/ou Direction opérationnelle
- ✓ Prérequis : Avoir un projet de développement de nouvelles ressources.

### > Coûts

Les coûts d'intervention du consultant sont pris en charge par les financeurs du DLA.

### > Durée du module et effectif

- ✓ 4 jours.
- ✓ Nombre de places limitées à 8 structures.
- ✓ Inscriptions en binôme possible.

### > Contactez nous

ESIA – Antenne Alpes-Maritimes  
Regus - Porte de l'Arenas Hall C  
C13326 - 455 Promenade des Anglais  
06206 Nice Cedex 3

#### > DLA 06

Mounir Amraoui  
Chargé d'expertise DLA  
Tel – 04.93.18.73.01  
Fax - 04 93 83 35 51  
[mamraoui@esia.org](mailto:mamraoui@esia.org)

### > Intervenants

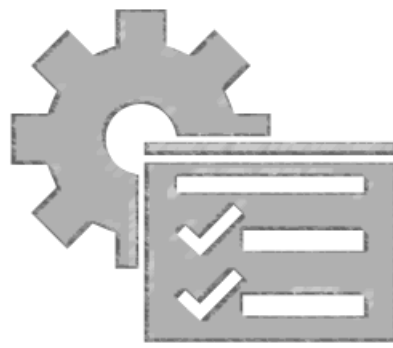
**Provence  
booster**  
Tous Créateurs...

#### ✓ Karine Legros

Spécialiste dans la communication et la levée de fonds pour les associations.

#### ✓ Muriel Villain

Fondatrice de la plateforme de financement participatif « Provence Booster », créatrice de la méthode de gestion de projet FRI TEAM.



Je m'inscris >>>

## Se doter d'outils de pilotage économiques et financiers

### > Journée 1 – 9 novembre 2017 - Organisation comptable

- ✓ Comprendre la logique comptable, savoir lire et interpréter les documents. Comprendre le rôle de la comptabilité et de la gestion. Savoir déceler les fragilités.

### > Journée 2 – 10 novembre 2017 – Gestion comptable

- ✓ Etudier le rôle des amortissements, des investissements et évaluer les moyens de les réaliser. Etudier les différentes crises de trésorerie et se doter des moyens de les gérer. Savoir élaborer les budgets de fonctionnement indépendamment des financeurs. Maîtriser les ratios utiles dans le pilotage d'une structure.

### > Journée 3 – 16 novembre 2017 – Gestion analytique

- ✓ Comprendre l'importance de la gestion analytique, la mettre en place et l'utiliser pour suivre sa gestion. Savoir calculer ses coûts et ses tarifs. Construire des tableaux de bord analytiques pour suivre l'activité.

### > Journée 4 – 23 novembre 2017 – Outils de gestion

- ✓ Savoir extraire les données des logiciels comptables pour retraiter sans ressaisie. Savoir présenter ses résultats et sa plus-value avec ses outils. Savoir présenter synthétiquement sa structure.

- A l'issue de l'accompagnement, les bénéficiaires auront les connaissances nécessaires à la compréhension des mécanismes comptables, pourront anticiper leur gestion et analyser leurs résultats pour développer leur activité. Les participants sauront adopter une démarche d'entrepreneur de l'ESS et pourront mettre en place des outils de pilotage adaptés à leur structure.

### > Objectifs:

- ✓ Adopter une posture d'entrepreneur ESS.
- ✓ Savoir juger les marges de manœuvres pour développer ses actions.
- ✓ Se doter d'outils d'aide au pilotage et à la décision.
- ✓ Mieux traduire économiquement ses activités.
- ✓ Mieux communiquer les réalisations sur un plan économique.

### > Public visé et prérequis :

- ✓ RAF/ personne en charge du pilotage éco/fi
- ✓ Prérequis : Aucun

### > Coûts

Les coûts d'intervention du consultant sont pris en charge par les financeurs du DLA.

### > Durée du module et effectif

- ✓ 4 jours.
- ✓ Nombre de places limitées à 8 structures.
- ✓ Inscriptions en binôme possible.

### > Contactez nous

ESIA – Antenne Alpes-Maritimes  
Regus - Porte de l'Arenas Hall C  
C13326 - 455 Promenade des Anglais  
06206 Nice Cedex 3

#### > DLA 06

Mounir Amraoui  
Chargé d'expertise DLA  
Tel - 04.93.18.73.01  
Fax - 04 93 83 35 51  
[mamraoui@esia.org](mailto:mamraoui@esia.org)

### > Intervenant



#### Arnaud Morin – AMC

Conseil en gestion et organisation.  
Spécialiste de l'économie sociale et solidaire. 25 ans d'expériences au service de l'ESS.



Je m'inscris >>>

## Réinventer sa gouvernance

### > Journée 1 – 1 décembre 2017 – Adapter la gouvernance au projet associatif

- ✓ Analyser la gouvernance propre à chaque structure.
- ✓ Analyser les enjeux, les jeux de pouvoirs et les dynamiques qui la sous-tendent.
- ✓ Etudier les places et les rôles officiels et officieux au sein de la structure.
- ✓ Evaluer les impacts de la gouvernance sur la responsabilité civile et pénale.
- ✓ Gestion des conflits.

### > Journée 2 – 8 décembre 2017 – Favoriser la coopération interne

- ✓ Définir et identifier les freins et les enjeux à la participation.
- ✓ Identifier les différentes échelles de participation.
- ✓ Mettre en œuvre les leviers d'actions favorisant l'appropriation collective.

### > Journée 3 – 15 décembre 2017 – Adapter la gouvernance à l'environnement externe

- ✓ Déterminer les impacts de l'environnement juridique sur la gouvernance associative.
- ✓ Analyser les conséquences de la baisse des financements publics sur la gouvernance associative.
- ✓ Mise en situation collective.
- ✓ Elaborer un plan d'action permettant d'intégrer les différents leviers à la gouvernance participative.

- A l'issue de l'accompagnement, les bénéficiaires sauront évaluer l'impact de l'environnement externe sur la gouvernance et élaborer un plan d'amélioration de la gouvernance interne.

### > Objectifs :

- ✓ Concevoir un mode de gouvernance adaptée au projet et spécificités de votre structure.
- ✓ Formaliser votre système de gouvernance.
- ✓ Définir clairement les répartitions de pouvoir.
- ✓ Comprendre les enjeux liés à la gouvernance et à la fonction employeur.

### > Public visé et prérequis :

- ✓ Adm.et/ou Direction opérationnelle
- ✓ Prérequis : Aucun

### > Coûts

Les couts d'intervention du consultant sont pris en charge par les financeurs du DLA.

### > Durée du module et effectif

- ✓ 3 jours.
- ✓ Nombre de places limitées à 8 structures.
- ✓ Inscriptions en binôme possible.

### > Contactez nous

ESIA – Antenne Alpes-Maritimes  
Regus - Porte de l'Arenas Hall C  
C13326 - 455 Promenade des Anglais  
06206 Nice Cedex 3

#### > DLA 06

Mounir Amraoui  
Chargé d'expertise DLA  
Tel - 04.93.18.73.01  
Fax - 04 93 83 35 51  
[mamraoui@esia.org](mailto:mamraoui@esia.org)

### > Intervenant



**Alima El Bajnoui – Babalex**  
15 ans d'expériences dans l'accompagnement des associations et des entreprises de l'ESS. B.A.BALEX propose des accompagnements, des formations et des outils pédagogiques.

# Le DLA des Alpes-Maritimes



**ESIA** PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR  
FINANCEUR SOLIDAIRE POUR L'EMPLOI



Le Dispositif local d'accompagnement

## ● ESIA

ESIA est un fonds d'intervention technique et financier au bénéfice des projets du champ de l'économie sociale et solidaire. Depuis plus de 10 ans ESIA instruit en moyenne 400 demandes par an et apporte à ce secteur conseil et financements à moyen terme.

A ce jour, ce sont près de 16 M€ qui ont été prêtés et 30 000 emplois créés ou consolidés dans le secteur concernés par l'action d'ESIA.

L'offre financière d'ESIA se veut structurante, complémentaire aux politiques de subventions, fondée sur un principe de remboursement et incitatrice de l'intervention bancaire (garanties de prêts bancaires, concours en fonds propres).

## ● Le Dispositif Local d'Accompagnement

À destination de toutes associations employeuses s'inscrivant dans une démarche d'utilité sociale qui créent ou pérennisent des emplois par le développement d'activités à caractère économique. Le DLA finance des prestations d'ingénieries individuelles et collectives avec une prise en charge financière intégrale.

D'une façon générale, l'accompagnement doit se justifier par la consolidation et le développement de l'emploi et/ou l'amélioration de sa qualité au service du projet social de la structure demandeuse.

Les cibles éligibles sont définies par la loi ESS du 31 juillet 2014 (les entreprises relevant de l'ESS par leur nature juridique et les entreprises commerciales bénéficiant de l'agrément Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale (ESUS)).

➤ Plus de renseignements sur le DLA

<http://www.info-dla.fr>

➤ Pour déposer une demande d'accompagnement DLA

Contactez l'accueil d'ESIA : [accueil@esia.org](mailto:accueil@esia.org)

OU

Contactez le chargé d'expertise DLA06 : [mamraoui@esia.org](mailto:mamraoui@esia.org)



ÊTRE RAPPELÉ ?

— Cliquez-ici —