



Institut Régional du Travail Social
Provence - Alpes - Côte d'Azur - Corse

Dirigeant d'Entreprise de l'Économie Sociale et Solidaire

L'IRTS PACA et Corse,
recrute sa nouvelle promotion de
Dirigeant d'Entreprise de
l'Économie Sociale et Solidaire.

Formation
intégrale
ou à la carte

Titre
Professionnel
de niveau 7
Enregistré RNCP 30412

Vous êtes :

Dirigeant,
développeur,
créateur d'une
entreprise de
l'ESS

(Salarié ou bénévole)

Association

Fondation

SCOP ou SCIC

Mutuelle

Entreprise Sociale

Futur dirigeant
D'une entreprise
de l'ESS

Dirigeant d'Entreprise
ou en projet de
reconversion de statut

Renouvellement
générationnel
des dirigeants

Porteur de projet

Vous voulez :

Vous positionner dans votre fonction de dirigeant ou futur dirigeant d'entreprise de l'ESS

Qualifier votre parcours de dirigeant par une certification professionnelle de niveau 7 (BAC+5)

Vous former pour vous adapter aux mutations du contexte institutionnel et économique

Acquérir une qualification et participer plus généralement à la qualification du champs de l'ESS

Réaliser un diagnostic systémique de votre structure sur son territoire dans une visée stratégique (public, offres de services, réglementation en vigueur...)

Renforcer la performance économique de votre entreprise en cohérence avec le projet social

Piloter le projet stratégique par le management et la coopération des acteurs en cohérence avec les valeurs de l'économie sociale et solidaire

Consolider et affirmer votre posture et vos pratiques managériales

Formez-vous

Formation
intégrale

ou

Formation
à la carte

Durée

56 jours / 364h
2 jours de formation
toutes les 3 semaines

Coût

10 556 Euros

Dates

Du 23/03/2021
au
20/01/2023

Groupes de 12 à 16 apprenants

Formateurs experts de l'ESS
et de la fonction de dirigeant

Formation-action basée sur la
situation de votre entreprise

Analyse des entreprises, étude
de cas des participants et
témoignages externes

6 Blocs de compétences

Réalisation d'un diagnostic systémique
de l'entreprise de l'ESS

63H - 1 827€

Élaboration du projet stratégique
de l'ESS

70H - 2 030€

Animation des instances de
gouvernance, des acteurs internes
et partenaires autour du projet
stratégique de l'ESS

77H - 2 233€

Structuration et pilotage de la
dynamique interne des relations
humaines en lien avec les valeurs
et projet stratégique de l'ESS

63H - 1 827€

Organisation et conduite de la
production et du développement
de l'activité

42H - 1 218€

Organisation et conduite de la fonction
économique et financière de l'ESS en
lien avec la stratégie définie

49H - 1 421€

Infos Pratiques

Lieu de formation

IRTS PACA et Corse
20 Boulevard des Salyens
13008 Marseille

Vos interlocuteurs :

Responsable de formation :

Catherine Ruaux
catherine-ruaux@irts-pacacorse.com
06 84 67 94 02

Assistante administrative de formation:

Sabah Agueni
sabah-agueni@irts-pacacorse.com
04 91 76 99 42

Nous vous accompagnons dans
l'individualisation de votre parcours de
formation :



Orientation
selon profil



Recours au
financement de
votre formation

Parcours VAE

Le diplôme peut être obtenu par la voie de la
Validation des Acquis de l'Expérience

Responsable parcours VAE
Luce Lambert
luce-lambert@irts-pacacorse.com
06 05 94 91 93

Réunions d'information en ligne (ZOOM)

Des réunions sont organisées
toutes les semaines.

[Cliquez ici
pour vous inscrire](#)



BLOC 1

Réalisation d'un diagnostic systémique de l'entreprise de l'ESS

Calendrier

Du 23 mars 2021 au 21 mai 2021 - 63H

Coût

1 827€ (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Pas de pré requis

Objectif

Réalisation d'un diagnostic systémique de l'entreprise de l'**Economie Sociale et Solidaire**

Mener diagnostic global et systémique de l'entreprise (bilan entrepreneurial) de son système de management et de la posture du dirigeant

Identifier les partenaires, les parties prenantes et le mode de gouvernance de l'entreprise

Identifier les règles de fonctionnement de la gouvernance, en cohérence avec les valeurs de l'économie sociale et solidaire

Identifier les relations entre les acteurs internes et externes et leurs interdépendances

Analyser son rôle et sa fonction de dirigeant dans le système et dans la gouvernance

Modules

- . Histoire et enjeux de l'ESS
- . ESS et territoire
- . Enjeux de l'utilité sociale et du développement durable
- . Bilan entrepreneurial
- . Analyse et pratiques Managériales (APM)
- . Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 2

Élaboration du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS

Calendrier

Du 9 septembre 2021 au 17 décembre 2021
70H

Coût

2 030€ (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et obtenu la certification du bloc 1.

Objectif

Mobiliser les parties prenantes et les instances de la gouvernance autour de la définition du projet stratégique

Analyser la pertinence et les limites du modèle économique et organisationnel de l'entreprise au regard de son projet stratégique

Élaborer les orientations stratégiques de l'entreprise en lien avec son utilité sociale et les besoins du territoire

Formaliser le plan d'action en identifiant les moyens à mettre en œuvre sur le projet stratégique de l'entreprise.

Modules

- . Analyse stratégique et développement de l'entreprise
- . Marketing commercial
- . Mesure de l'impact social et sociétal
- . Analyse des Pratiques Managériales (APM): Accompagnement du changement
- . Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 3

Animation des instances de gouvernance des acteurs internes et partenaires autour du projet stratégique de l'entreprise de l'ESS

Calendrier

Du 23 février 2022 au 9 septembre 2022

77H

Coût

2 233€ (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et un diagnostic stratégique et obtenu la certification du bloc 1 et 2

Objectif

Identifier les différentes parties prenantes dans les organisations de l'ESS, les relations induites par les qualités (qui peuvent être doubles) des acteurs

Élaborer une communication à l'interne et à l'externe sur le projet stratégique de l'entreprise

Animer / co animer les instances et les différentes parties prenantes de la gouvernance dans le respect des rôles et des pouvoirs définis (statuts), en lien avec le cadre de référence, et en cohérence avec le développement stratégique de l'entreprise

Modules

- . Retour sur le bilan entrepreneurial
- . Dynamique et coopération des acteurs d'une entreprise de l'ESS
- . La gouvernance au sein des entreprises de l'ESS
- . Négociation, mobilisation des acteurs et dynamique entrepreneuriale
- . Stratégie de communication
- . Analyse des Pratiques Managériales (APM): la gouvernance démocratique
- . Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 4

Structuration et pilotage de la dynamique interne des RH en lien avec les valeurs et le projet stratégique de l'entreprise

Calendrier

Du 28 septembre 2022 au 20 janvier 2023
63H

Coût

1 827€ (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et un diagnostic stratégique et obtenu la certification du bloc 1 et 2

Objectif

Identifier les postes et les statuts et leur diversité au sein de l'entreprise

Formaliser l'organigramme et l'organisation générale de l'entreprise sur le plan fonctionnel et politique

Définir les besoins de compétences et leur évolution au regard du secteur d'activité et du projet de développement stratégique ; qualifier et valoriser les compétences

Mettre en œuvre une politique salariale cohérente avec les règles de l'entreprise ; dans une recherche d'un équilibre entre budget contraint et valorisation des ressources humaines

Piloter l'évolution des compétences et les évolutions de poste en lien avec le projet de développement.

Modules

- . Retour sur le bilan entrepreneurial
- . Enjeux et analyse de la politique de gestion des ressources humaines
- . Pilotage de la GPEC
- . Management/ mobilisation des acteurs en interne
- . Analyse des Pratiques Managériales (APM)
- . Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 5

Organisation et conduite de la production et du développement de l'activité

Calendrier

Du 16 mars 2022 au 10 juin 2022

42H

Coût

1 218€ (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et un diagnostic stratégique et obtenu la certification du bloc 1 et 2

Objectif

Formaliser le processus de production et de gestion de l'entreprise

Planifier et/ ou piloter la production (de biens ou de services) avec les acteurs internes

Organiser la production, le développement et la qualité des services/ produits en lien avec les besoins des usagers

Définir et piloter la politique d'offre de services ou produits en lien avec le projet stratégique

Définir la politique d'achat en prenant en compte la qualité des rapports fournisseurs/ usagers et le développement local

Modules

- . Retour sur le bilan entrepreneurial
- . Démarche qualité et pilotage des processus
- . Mesure de l'impact social et sociétal dans le pilotage des processus
- . Structuration et écriture du rapport de certification



BLOC 6

Organisation et conduite de la fonction économique et financière de l'entreprise en lien avec la stratégie définie

Calendrier

Du 19 octobre 2022 au 2 décembre 2022
49H

Coût

1 421€ (Frais d'examen inclus)

Conditions d'accès

Avoir réalisé un bilan entrepreneurial et un diagnostic stratégique et obtenu la certification du bloc 1 et 2

Objectif

Définir le modèle économique de l'entreprise sur son secteur d'activité

Analyser la situation économique et financière de l'entreprise

Identifier les risques et élaborer les actions correctives

Élaborer le plan de financement des projets de développement

Assurer le pilotage financier de l'entreprise et son développement en lien avec les projets et les objectifs poursuivis

Mobiliser les moyens financiers d'appui au développement stratégique

Modules

. Retour sur le bilan entrepreneurial

. Pilotage financier de l'entreprise et la gestion des ressources financières

. Structuration et écriture du rapport de certification