

# Emergence et accompagnement de l'innovation sociale

**Bruno ROCHEGUDE**

**ESIA PACA**

*Secrétaire Général*

## Nos terrains d'observation

- Les champs de l'ESS : plus de 500 diagnostics et d'expertises réalisés depuis 2002
- Les entreprises responsables : 80 diagnostics depuis 2010

## INNOVATION SOCIALE, DES CONDITIONS D'ÉMERGENCE INTERNES À L'ENTREPRISE

Une volonté de l'entrepreneur.

- **Agent économique, usager et habitant du territoire**
- **Système de valeurs**

Une organisation propice

- **La construction d'un collectif de travail et de réflexion**
- **La création d'un système de valeurs partagées**
- **Un système de veille (ouverture sur l'extérieur)**

## INNOVATION SOCIALE, DES CONDITIONS D'ÉMERGENCE INTERNES À L'ENTREPRISE

Les grands équilibres économiques et financiers à trouver  
– **Souvent le cas des entreprises de l'ESS**

Les grands équilibres économiques et financiers pré existants  
– **Souvent le cas des entreprises responsables**

## INNOVATION SOCIALE, DES CONDITIONS D'ÉMERGENCE INTERNES A L'ENTREPRISE

- Des besoins de marché
- Passer de l'idée d'une entreprise à un projet collectif de territoire
- Une impulsion nécessaire de la puissance publique



**Une mise en commun d'intelligence et de moyens comme facteur clé de l'émergence de l'innovation sociale et de la réalisation de ses pratiques.**



## EXEMPLES

## L'ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE ET AU RENFORCEMENT DES PRATIQUES

### Le dispositif CEDRE :

- Mise en évidence de l'existant
- Accompagnement à la construction d'un plan d'innovation sociale sur les trois axes de la RSE, sociaux, sociétaux et environnementaux
- Financement de la mise en œuvre du plan d'innovation par la région et par l'entreprise (affectation d'une part de la valeur ajoutée supplémentaire générée par le développement économique).





## L'ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE ET AU RENFORCEMENT DES PRATIQUES

**Le Module d'accompagnement 2D2E** (Développement durable pour l'économie et l'emploi) :

- Construit par l'IRCE et ESIA
- Un accompagnement technique pendant 3 ans dans la réflexion stratégique, l'identification de pistes d'amélioration, la construction et la mise en œuvre d'un plan d'innovation sociale, sociétale et environnementale

## L'ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE ET AU RENFORCEMENT DES PRATIQUES

Le Module d'accompagnement 2D2E (Développement durable pour l'économie et l'emploi) :

- *Atelier 1 : Intégrer les enjeux de la RSE dans le développement de l'entreprise*
- *Atelier 2 : Formaliser et/ou optimiser l'organisation*
- *Atelier 3 : Manager une équipe*
- *Atelier 4 : Maîtriser les indicateurs de sa performance et financer son développement*
- *Atelier 5 : L'économie circulaire*
- *Atelier 6 : Acheter et vendre responsable*
- *Atelier 7 : Mettre en œuvre une politique sociale*

## L'ACCOMPAGNEMENT À L'ÉMERGENCE ET AU RENFORCEMENT DES PRATIQUES

Le Module d'accompagnement 2D2E (Développement durable pour l'économie et l'emploi) :

- **Un accompagnement individuel** par des consultants spécialisés pour élaborer le plan d'action opérationnel et aider l'entreprise dans sa réalisation
- **Des ateliers de mutualisation** : pour partager la réflexion et les expériences avec d'autres dirigeants
- **Des ateliers spécialisés** programmés en fonction des centres d'intérêt de l'entrepreneur