

## Séminaire AlpSIB

« Investir autrement : comment soutenir le développement de la Silver économie en région Sud ? »

### Biographie des intervenants

#### **Table ronde n°1** « *Quels partenariats public/privé pour le développement de la Silver économie ?* »



**Alice Jude** travaille à la Direction Europe et Financements Extérieurs de la Métropole Nice Côte d'Azur depuis 2016 ; elle est en charge de la coordination des projets de coopération transfrontalière de la Métropole, Ville de Nice et CCAS. Elle pilote le projet européen ALPSIB. Diplômée d'un Master de Management Public et Politique de l'ISMAPP, elle a fait ses études dans plusieurs pays et parle couramment le français, l'anglais, l'allemand, l'italien et l'espagnol. Elle a auparavant travaillé comme coordinatrice du réseau des régions européennes pour un tourisme durable et compétitif (NECSTour) à Bruxelles, et comme consultante en affaires européennes.

Contact : [alice.jude@nicecotedazur.org](mailto:alice.jude@nicecotedazur.org)



**Fahrudin Bajric** depuis dix ans, Fahrudin BAJRIC œuvre sur le développement des services à domicile dans la région Sud, après six ans d'expérience en tant qu'économiste et chargé de politiques européennes dans des filières industrielles. L'innovation, et la méthode prospective particulièrement, sont des leviers clés pour associer la croissance et le développement économique, à la création d'emplois, pour apporter des conditions nécessaires au bien vivre en région. Fahrudin est titulaire d'un Executive MBA à l'Institut d'administration des entreprises d'Aix-en-Provence et du Diplôme d'Etudes Approfondies "Etudes Européennes" à l'Université Grenoble-Alpes.

Contact : [fahrudin.bajric@psppaca.fr](mailto:fahrudin.bajric@psppaca.fr)

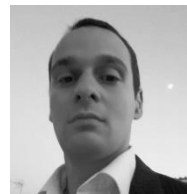


**Maha Keramane** est Responsable Microfinance et Entrepreneurat Social Europe chez BNP Paribas depuis 2012. Elle coordonne le projet de mise en place d'un dispositif dédié à l'Entrepreneuriat Social au sein du groupe, construit et implémente des méthodologies d'analyse spécifiques (politique de crédit, outil de mesure d'impact) et développe des produits financiers indexés sur l'impact social tels que les Impact Bonds ou Contrats à Impact Social.

Elle a structuré le 1<sup>er</sup> Contrat à Impact Social français signé en 2017, et les 3 autres signés en 2018. Elle travaille

actuellement à la structuration de 5 autres CIS en France et en Europe. Auparavant, elle était responsable de méthodologies de notation des entreprises au sein du département des risques de BNP Paribas, suite à une expérience chez Deloitte dans le secteur de l'audit/conseil, et deux expériences courtes à l'international (microfinance à la Banque Mondiale, financement export au Brésil) qui ont contribué à nourrir son intérêt pour les problématiques de développement sociétales.

Contact : [maha.keramane@bnpparibas.com](mailto:maha.keramane@bnpparibas.com)



**Romain Ganneau** est responsable des Initiatives Sociales au sein de la Direction de l'Action Sociale d'AG2R LA MONDIALE- MATMUT / Co-Président de l'Opération D'intérêt Régional Silver Economie Région Sud. En charge, entre autres, depuis 12 ans de projets liés à l'innovation au service de la qualité de vie des seniors. Travaille particulièrement sur l'engagement citoyen des retraités et l'adéquation entre les offres de Services aux retraitables et retraités avec leurs envies et leurs usages. Expert dans plusieurs Jury nationaux de la Silver Economie. Diplômé de l'Université d'Aix-Marseille en Gestion Urbaine et en Management public, Romain a aussi été vacataire pour celle-ci une dizaine d'année sur la gestion de projets dans les Services à la Personne ou la Silver économie.

Contact : [Romain.GANNEAU@ag2rlamondiale.fr](mailto:Romain.GANNEAU@ag2rlamondiale.fr)



**Jean-Philippe ARNOUX**, 49 ans, diplômé en Droit Social puis Ressources Humaines, a intégré des fonctions Marketing dans le Groupe Saint-Gobain en 2005 après 10 ans d'expériences commerciales opérationnelles. D'abord au sein du Groupe Point P, puis du Groupe Lapeyre, il est adepte d'un Marketing pragmatique et simple basé sur les bénéfices d'usages et l'expérience consommateur, exprimé dès 2010 au travers du programme « Indépendance des Seniors et Accessibilité », visant au développement d'offres et d'innovations pour apporter un regard nouveau sur les défis démographiques de l'habitat. Il fonde en 2015 Vita Confort, enseigne « laboratoire » de services et de distribution dédiée au confort d'usage pour toutes les générations.

De retour chez Saint-Gobain Distribution Bâtiment France en septembre 2017, il crée une Direction Silver Economie et Accessibilité afin d'intégrer la transition démographique

dans les grands enjeux du Bâtiment au même titre que la transition énergétique. C'est ainsi que sera lancé en Janvier 2019 le programme EQUILIBRES, condensé d'innovations en termes de produit et de services, au profit des usagers, des artisans mais également des acteurs publics et associatifs engagés pour la prévention de la perte d'autonomie des personnes âgées.

Contact : [Jean-Philippe.Arnoux@saint-gobain.com](mailto:Jean-Philippe.Arnoux@saint-gobain.com)



Titulaire d'un BTS Tourisme, **Benjamin MISERY** débute sa carrière en 2000, en tant que Pilote d'études d'acquisitions et d'ouvertures d'Exploitation touristique au sein de la société Mona Lisa Etudes et Promotion, à Aix-en-Provence. Cinq ans plus tard, il intègre BNP Paribas Real Estate, à Nice, au poste de Responsable Foncier. C'est en 2007 que Benjamin MISERY rejoint Senioriales en qualité de Responsable Développement Sud-Est, fonction qu'il exerce pendant 4 ans avant d'être nommé successivement Directeur Général Promotion en 2011 puis Directeur Général Opérationnel en 2014. Depuis 2016, Benjamin MISERY est en charge de la Direction Générale du groupe Senioriales. Il est aujourd'hui âgé de 37 ans.

Contact : [benjamin.misery@senioriales.com](mailto:benjamin.misery@senioriales.com)

### **Table ronde n°2 « Les contrats à impact social : un instrument innovant et adapté pour partager risques et impacts »**



Diplômé de l'ESSEC (94) et de l'Université Fédérale de Rio de Janeiro, **Jérôme Schatzman**, 44 ans, est spécialiste des questions d'innovation et d'entrepreneuriat social, de développement durable, de RSE, et de mécénat. Il a été pendant 6 ans directeur de l'entreprise d'insertion La Table de Cana, et a ensuite fondé TUDO BOM, une marque de prêt-à-porter biologique et équitable diffusant l'optimisme carioca. De 2008 à 2016, il supervise la philanthropie pour le Groupe l'Occitane puis occupe le poste de Directeur du Développement Durable. Depuis Septembre 2016, il est Directeur Exécutif de la Chaire innovation et entrepreneuriat Social de l'ESSEC et de l'accélérateur Antropia Essec. Co-fondateur du fonds d'investissement d'impact « Investir & + » et de l'accélérateur d'optimisme « Marseille Solutions », il est président de l'entreprise d'insertion « Marguerite ». Jérôme est également formateur à ESSEC Executive Education.

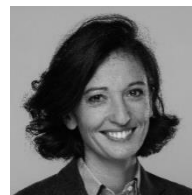
Contact : [Jerome.Schatzman@essec.edu](mailto:Jerome.Schatzman@essec.edu)



**Raphaëlle Sebag** est déléguée générale de l'Impact Invest Lab. En 2014, après une expérience formatrice en Conseil en Stratégie et lors d'un séjour à l'étranger, Raphaëlle commence à s'intéresser aux Contrats à Impact Social. A son retour en France, elle travaille avec le Crédit Coopératif et le Comité consultatif sur l'IIS à une éventuelle adaptation dans le contexte national. Les membres fondateurs de l'Impact Invest Lab lui confient la direction de la structure dès sa création. En son sein et avec l'équipe de l'Impact Invest Lab, elle accompagne depuis trois ans des porteurs de projets et des collectivités dans la structuration de ce produit, avec l'engagement permanent d'adapter le produit à leur vision et à leur projet. Elle a participé à la rédaction de la charte éthique de l'iLab, document fondateur de la vision du Conseil d'Administration sur l'emploi de cet outil financier. Pour plus d'information sur l'Impact Invest Lab :

<https://iilab.fr>

Contact : [raphaelle@ii-lab.org](mailto:raphaelle@ii-lab.org)



Dirigeante du cabinet CITIZING, **Julie de Brux** est économiste. Après un doctorat et une dizaine d'années d'expérience dans l'industrie du BTP, elle fonde CITIZING, cabinet indépendant spécialisé en évaluation socio-économique des projets et des politiques publiques. Elle a ainsi eu l'occasion de piloter les évaluations de projets, dispositifs et politiques publiques de grande envergure. Récemment, l'estimation des impacts des Jeux Olympiques, mais aussi la mesure de l'utilité de dispositifs d'aide à domicile. Julie est également chercheure associée de la chaire E-PPP, à l'IAE de Paris 1 et membre du Business Advisory Board à l'ONU.

Contact : [julie.debrux@citizing-consulting.com](mailto:julie.debrux@citizing-consulting.com)



**Marylène Viala-Claude**. Depuis 10 ans, au sein du Département Economie et cohésion sociale de la Direction des investissements de la Banque des Territoires du Groupe Caisse des Dépôts; tout d'abord, responsable du pôle innovation et programmes territoriaux (microcrédit, fonds de cohésion sociale, soutien à l'entrepreneuriat ...) puis actuellement Directrice de projets ; intervient sur le développement socio-économique dans les quartiers prioritaires de la politique de la ville et sur l'investissement à impact social, en particulier sur les contrats à impact social ; Précédemment, a exercé différents postes en ressources humaines et notamment dans le recrutement et la gestion de carrière de cadres supérieurs/dirigeants après un 3<sup>ème</sup> cycle en psychologie du travail.

Contact : [marylene.viala-claude@caissedesdepots.fr](mailto:marylene.viala-claude@caissedesdepots.fr)



**Anne Delhomme** a été Présidente pendant 15 ans de l'association Vacances Animations Musique à Vernouillet (78) qui a pour objectifs de promouvoir et de développer des activités en faveur des publics jeunes et de développer des actions de prévention et de solidarité. Grâce à cette expérience qui a transformé son parcours, Anne a choisi de se professionnaliser dans le secteur associatif après des études de finances et quelques années d'expérience en milieu bancaire. Après une première expérience dans le secteur de l'insertion par l'activité économique, Anne a intégré Voiture & co en 2004, en tant que Responsable du Développement National en charge de l'essaiage des actions de sécurité routière - notamment auprès des jeunes en milieu festif - et des plateformes de mobilité - plus particulièrement à la suite du succès de l'expérimentation « Bougez vers l'emploi ! » à La Ciotat. Après avoir contribué au déploiement territorial de l'association, Anne a pris les fonctions de Directrice Générale Adjointe en 2008, afin de contribuer à organiser et professionnaliser l'association, à optimiser sa gestion administrative, comptable et financière afin de permettre à Voiture & co, devenu Wimoov, de continuer à développer son action sur de nouveaux territoires avec l'objectif permanent d'innover et d'améliorer la qualité des services mis en place.

**Contact :** [anne.delhomme@wimoov.org](mailto:anne.delhomme@wimoov.org)



**Ladislav De Guerre** est manager chez Kois Invest, un fonds d'impact investing cherchant à résoudre les questions sociales et environnementales par le biais de mécanismes de finance innovante. Kois gère ou co-gère 200 millions de dollars d'actifs et a été le premier acteur à structurer un contrat à impact social en Europe Continentale. Kois a également structuré le premier impact bond humanitaire au profit du Comité International de la Croix Rouge pour un montant de 27 millions de dollars, et travaille sur la mise en place d'une dizaine de contrats à impact social en France, Belgique et dans des pays en développement. Les bureaux de Kois sont localisés à Bruxelles, Londres, Paris et Mumbai. Basé à Paris, Ladislav est en charge de conseiller les clients Européens de Kois pour la structuration de mécanismes de financement innovants. Il est également directeur d'investissement sur la partie Europe du fonds. Ladislav a notamment structuré le deuxième contrat à impact social lancé en Belgique sur des problématiques d'emploi longue durée, et structure actuellement les deux plus importants contrats à impact social en France, dont un en partenariat avec Médecins du Monde visant à proposer des alternatives à l'incarcération pour des populations sans abris en souffrance psychique à Marseille. Avant de rejoindre Kois,

Ladislav a travaillé chez General Electric et J.P. Morgan. Ladislav est diplômé de la London School of Economics et de l'Université Paris Dauphine.

**Contact :** [ladislav@koisinvest.com](mailto:ladislav@koisinvest.com)

### **Table ronde n°3 « Dans quelle mesure les nouvelles modalités d'épargne et d'investissement peuvent-elles soutenir l'innovation »**



**Corinne Grenier** est senior professeur à KEDGE Business School (doctorat et HDR, Université de Paris Dauphine). Elle coordonne le Centre d'Expertise « Santé & Innovations » ; elle est directrice scientifique de l'Executive MS MSAS (formant les directeurs et managers des organisations de santé). Ses champs de recherche et d'intervention portent sur l'innovation dans les secteurs de la santé. Elle est membre de différents think tank et intervient auprès de différentes associations ou opérateurs privés.

**Contact :** [corinne.grenier@kedgebs.com](mailto:corinne.grenier@kedgebs.com)



**Philippe Dutertre** est Directeur au sein de la Direction des Investissements et du financement d'AG2R LAMONDIALE ; il est par ailleurs Déontologue du Groupe et membre du Directoire de sa société de Gestion d'Actifs. Dans la « cité » il est Vice-Président du conseil de surveillance de la Foncière de « L'abbé Pierre » (la Solifap), vice-président du FIR (Forum pour l'Investissement Responsable) et préside depuis 2015 le comité financier de la Fondation ARC (Recherche contre le Cancer). Philippe a rejoint AG2R LA MONDIALE début 2006 pour y prendre la direction de la société de gestion d'actifs d'AG2R (Agicam) et de sa société d'épargne salariale (Prado Epargne). Les missions de conseil comme gérant d'actifs puis responsable de son développement auprès des acteurs institutionnels (grands investisseurs institutionnels français, société de gestion du groupe Deutsche Bank en France, Banque Worms), sont autant d'étapes qui recouvrent une expérience de près de 30 ans dans le domaine de la gestion d'actifs. Depuis 2005, la « finance durable » constitue le fil rouge de son chemin et son implication dans ce domaine est notamment incarnée par le co-pilotage du Groupe de travail ESG-Climat de la FFA (Fédération Française de l'Assurance) une Vice-Présidence du Forum pour l'Investissement Responsable ou sa qualité de membre du comité stratégique de l'AF2i.

Philippe Dutertre est diplômé d'HEC (1984), de l'université Paris Dauphine (1985 : Master2/DEA 101 : « Politique générale et stratégie des organisations ») et de « Sciences-Po Paris » (1986 : section Service Public). Il est également membre de la SFAF (Société Française des Analystes Financiers).

Contact : [Philippe.DUTERTRE@ag2rlamondiale.fr](mailto:Philippe.DUTERTRE@ag2rlamondiale.fr)



**Cyrille Langendorff** est responsable de la Direction des Participations et des Affaires Internationales (DAI) du Crédit Coopératif (CC), banque du groupe BPCE. Il a plus de 20 ans d'expérience dans le secteur bancaire.

Après avoir été diplômé de l'Université Paris Dauphine (Mastère en finance de marchés), Cyrille a commencé sa carrière dans la banque d'investissement tout d'abord à la Banque Paribas puis chez ABN AMRO Bank (France) à Abidjan, Londres et Paris pendant 15 ans. Avant de rejoindre la DAI en 2010, Cyrille a travaillé pendant 4 ans au CC à l'analyse et au suivi du portefeuille d'entreprises solidaires géré par Ecofi Investissements (société de gestion du Groupe CC) en France, et aux investissements européens du CC notamment réalisés avec les partenaires de la Fédération Européenne des Banques Ethiques et Alternatives (FEBEA, dont il représente le CC au conseil d'administration) et de la Global Alliance for Banking on Values (GABV). Cyrille représente le CC aux conseils d'administration des sociétés d'investissement Coopest et Coopmed, et de la société de gestion d'actifs d'InPulse Investment Manager (fonds d'impact). Cyrille a été le rapporteur des travaux du comité consultatif français sur l'investissement à impact social (2014) présidé par Hugues Sibille. Il assure depuis juin 2017 la présidence de ce comité et représente la France au sein du comité exécutif du « Global Steering Group for impact investment » présidé par Sir Ronald Cohen. Il est aussi président de l'Impact Invest Lab, bras opérationnel du comité français.

Contact : [cyrille.langendorff@credit-cooperatif.coop](mailto:cyrille.langendorff@credit-cooperatif.coop)



**Mathieu Azzouz** – Gérant impact investing, Diplômé d'un Master en économétrie et titulaire du SFAF, Mathieu a 12 ans d'expériences dans l'analyse extra-financière, 10 ans dans la gestion de fonds dont 8 ans dans la gestion de fonds Impact. Après avoir

participé au développement de l'analyse extra financière et la gestion de fonds actions ISR, il rejoint Amundi en 2010 pour développer la gestion de fonds d'impact finançant l'économie sociale et solidaire

Contact : [mathieu.azzouz@amundi.com](mailto:mathieu.azzouz@amundi.com)



**Vincent Bel** est diplômé de la BMS (Business Management School) - Toulouse et San Jose State University. Il cofonde le groupe « Vivr'Alliance » en 2012, puis l'association « Vivre en Béguinage » en 2017 avec Christophe Baiocco et Thierry Predignac,

pionniers de l'habitat inclusif pour les seniors. Afin de financer leurs projets, ils créent une foncière « France Béguinages », en cours d'agrément ESUS (Entreprise Solidaire d'Utilité Sociale), financée majoritairement par le Fonds Finance et Solidarité d'Amundi Asset Management.

Contact : [vincent@vivralliance.fr](mailto:vincent@vivralliance.fr)



**Maïlys CANTZLER** est un entrepreneur social engagée dans les projets à vocation sociale et visant à créer et développer un modèle économique efficient.

Diplômée d'HEC en 2000 Maïlys se lance dans l'entrepreneuriat dès 1999. En 2003 elle fonde Crèche Attitude, réseau de crèches privées pour les entreprises et les collectivités qu'elle dirige pendant 10 ans (100 crèches et 1 200 emplois créés) avant de céder l'entreprise en 2013 au groupe Sodexo.

Depuis 2014 elle est fondatrice du groupement solidaire Homnia (ex Insertion Cohabitat) ayant pour objet la création d'habitats inclusifs pour personnes vivant avec un handicap, projet qu'elle a initié pour sa sœur Sabrina, cérébro-lésée. Parallèlement, elle coache et accompagnement financièrement des entrepreneurs dans les domaines de la petite enfance, l'éducation, les loisirs et le handicap.

Contact : [mailys@cantzler.fr](mailto:mailys@cantzler.fr)