



**ANNEXE 4.1**  
**FICHE PRODUIT N°1 : Etude**  
**d'opportunité économie de la**  
**fonctionnalité**



## FICHE PRODUIT N°1 : Etude d'opportunité économie de la fonctionnalité

Cadre d'intervention individuel.

Temps de travail de l'entreprise avec l'expert(e) accompagnateur/trice<sup>1</sup> = 4 jours

Temps de travail autonome de l'entreprise = 4 à 6 jours

Temps de préparation, d'analyse et de rédaction de l'expert (e) accompagnateur/trice = 3 jours

### Public accompagné

- Toute entreprise engagée dans le Parcours Performant et Responsable, indépendamment de sa taille ou de son secteur d'activités

### Prérequis

- Le/la dirigeant(e) doit disposer d'une motivation réelle et d'une autonomie d'actions à faire potentiellement évoluer le modèle économique de son organisation dans toutes ses dimensions (offre et modes de mise en marché, contractualisation, modes d'organisation de la production et de la distribution)
- Le/la dirigeant(e) doit disposer d'une motivation réelle à intégrer avec ambition le développement durable au cœur de son modèle économique, dans une perspective de création de valeur élargie
- Le/la dirigeant(e) et l'éventuelle équipe projet dédiée doit disposer d'un temps de travail autonome (évalué à 4 à 6 jours) pour travailler sur le présent projet

### Les objectifs généraux

- Evaluer l'opportunité pour l'entreprise de s'engager dans une démarche d'économie de la fonctionnalité (EF)
- Evaluer la pertinence stratégique et l'opportunité économique d'une évolution vers l'EF, ainsi que sa faisabilité et relative complexité réglementaire et technique
- Evaluer la capacité de l'entreprise à mener à bien un projet de transition vers l'EF, notamment en termes de disponibilité et de qualité des ressources existantes et/ou de capacités à en développer de nouvelles
- Offrir une aide à la décision permettant au/à la dirigeant(e) de décider d'engager son entreprise dans une démarche d'EF

---

<sup>1</sup> Qualifié par la suite de temps de travail « entreprise-expert »





## Les bénéfices attendus

- Un regard expert tiers sur la stratégie de l'entreprise et sur la robustesse de son modèle économique actuel
- Une évaluation des options d'évolution vers l'EF et des implications d'une telle évolution
- Un interlocuteur et un rapport constituant une aide à la décision pour engager son entreprise vers l'EF

## Le livrable de la prestation

- La mise à disposition de l'entreprise d'un rapport d'opportunité étayant la pertinence ou non d'engager l'entreprise sur la voie de l'EF, et le cas échéant, listant les facteurs clés de succès à réunir pour créer les conditions de réussite.

## Méthodologie d'actions

<p><b>Etape 0 : Transfert d'informations de la visite RSE</b></p> <p><b>Méthodologie d'intervention :</b> mise à disposition du rapport de visite RSE par le prescripteur ayant réalisé la visite RSE et organisation d'un temps d'échange avec lui</p> <p><b>Objectifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Assurer un relais avec la visite RSE, capitaliser sur son livrable et éviter la redondance</li></ul>	<p>Acquisition et analyse des informations collectées lors de la visite RSE :</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Contexte général de l'entreprise</li><li>• Besoins exprimés</li><li>• Ambitions de l'entreprise</li><li>• Enjeux RSE</li><li>• Plan d'actions RSE proposé par le prescripteur</li></ul>
<p><b>Etape 1 : Qualification du modèle économique actuel</b> 2 jours de travail entreprise-expert en présentiel et distanciel + 2 à 3 jours de travail autonome par l'entreprise sur la base des éléments mis à disposition par l'expert</p> <p><b>Méthodologie d'intervention :</b> temps de travail avec l'équipe constituée pour le projet + mise à disposition d'un canevas d'analyse + temps de travail autonome par l'entreprise + temps de coaching pour assister et guider le processus + temps de travail autonome de l'expert(e) accompagnateur(trice) pour évaluer les productions</p> <p>Cette étape s'appuiera sur les outils et méthodologies d'analyse ImmaTerra éprouvées par une solide pratique couplée à des boucles d'amélioration continue</p> <p><b>Objectifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Disposer d'une compréhension et d'une analyse claire de la situation existante et de l'état des ressources</li></ul>	<p>Diagnostic</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Spécification des couples produits-marchés et du contexte général de marché</li><li>• Repérage de la raison d'être et évaluation de sa pertinence</li><li>• Formalisation des différentes dimensions du modèle économique (création de valeur – production de valeur – distribution et appropriation de valeur – monétisation de valeur)</li><li>• Formalisation des limites du modèle économique et des motivations à en changer</li></ul>



<p><b>Etape 2 : Diagnostic EF</b> 2 jours de travail entreprise-expert en présentiel et distanciel + 2 à 3 jours de travail autonome par l'entreprise</p> <p><b>Méthodologie d'intervention :</b> temps de travail avec l'équipe + mise à disposition d'un canevas d'analyse + temps de travail autonome par l'entreprise + temps de coaching pour assister et guider le processus + temps de travail autonome de l'expert(e) accompagnateur/trice Cette étape s'appuiera sur des méthodologies d'analyse ImmaTerra éprouvées par une solide pratique couplée à des boucles d'amélioration continue</p> <p><b>Objectifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Evaluer les principaux paramètres influant les orientations possibles en termes de transition vers l'EF ainsi que le niveau de complexité d'une telle transition</li> </ul>	<p>Diagnostic EF</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Repérage des enjeux clés en termes d'efficacité économique (= efficacité environnementale + sociale + monétaire + d'usage)</li> <li>• Evaluation de la faisabilité technique et du niveau de complexité pressenti d'une évolution vers l'EF</li> <li>• Evaluation du cadre réglementaire et de marché</li> <li>• Evaluation des capacités internes à engager la transition</li> </ul>
<p><b>Etape 3 : rédaction du rapport d'opportunité</b></p> <p><b>Méthodologie d'intervention :</b> temps de travail autonome de l'expert(e) accompagnateur/trice</p> <p><b>Objectifs :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Développer un rapport d'opportunité détaillé sur la situation actuelle de l'entreprise et sur les possibilités d'évoluer en tout ou partie vers l'EF + des implications d'une telle évolution</li> <li>• Offrir un outil d'aide à la décision permettant au/à la dirigeant(e) de décider d'engager son entreprise vers l'EF</li> </ul>	<p>Rédaction du rapport d'opportunité</p>

